



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



# ***PLAN OPERAȚIONAL***

***AL COMISIEI PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII***

***2018 - 2019***

**Se aprobă,**

**În sesiunea de Senat din data de 27.09.2018**





**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



### I. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
1.	<i>Respectarea dispozițiilor din OUG nr.75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare</i>	Revizuirea și aprobarea componenței CEAC și a structurilor operaționale ale CEAC pe facultăți; postarea documentelor pe site ul UAI la secțiunea <i>Managementul calității</i>	CEAC Senat Departament Juridic	Procese verbale CEAC și Senat Nr. Hotărâre Senat - componență Site UAI	Septembrie 2018
2.	<i>Asigurarea Sistemului de Management al Calității în UAI</i>	Elaborarea Planului Operațional al CEAC	CEAC	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Septembrie 2018
		Elaborarea Raportului anual al CEAC	CEAC CEAC facultăți	Raport anual CEAC	Octombrie 2018
		Elaborarea unor noi proceduri operaționale, revizuirea și aprobarea celor existente	CEAC CEAC facultăți	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Octombrie 2018
		Revizuirea Manualului Calității	CEAC CEAC facultăți	Procese verbale CEAC și Senat	Octombrie 2018



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
 EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
 UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro



				Dosar CEAC Site UAI	
		Verificarea modului în care sunt aplicate regulamentele, procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de Senat	CEAC	Raport anual CEAC Plan de îmbunătățire și monitorizare a calității educației	Noiembrie 2017
		Reactualizarea sistematică a bazei de date și a informațiilor afișate pe site – ul UAI	CEAC Departament IT	Site UAI	Permanent
3.	<i>Continuarea dezvoltării unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului Mediu Academic</i>	Elaborarea și verificarea realizării tuturor obiectivelor instituționale prin abordări eficiente și eficace de management al calității, prin stabilirea clară a responsabilităților membrilor comunității academice care să sporească calitatea educației și a serviciilor UAI	Rector CEAC CEAC facultăți Decani Senat Consiliul de Administrație Consiliul Facultății	Procese verbale ale ședințelor  Rapoarte anuale ale Comisiilor și Departamentelor	Permanent  Anual
		Stabilirea constantă, pe ordinea de zi a Senatului, a unui punct cu privire la fuziunile dintre procesele interne de asigurare a calității și cultura calității pentru a nu exista în UAI un sistem decuplat al calității, ci o comunicare internă permanentă care să conducă la o identificare a personalului cu universitatea	CEAC Senat	Procese verbale ale ședințelor	Lunar
		Organizarea în cadrul Zilelor UAI a unei sesiuni de comunicări cu prelegeri “Speed Quality Dating” care să marcheze diferite metode și abordări a culturii calității în spiritul unui exercițiu reflectorizant cu rezonanță practică și culturală care să conducă la o la o mai bună înțelegere a culturii calității în care trăim, în prezent, de a elucidă unele aspecte de îmbunătățire în viitor, la o examinare reflexivă,	CEAC Comunitatea Academică Stakeholders	Program sesiune Comunicate	Martie 2019



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



		vizionară, strategică la nivelul UAI			
		Participarea membrilor CEAC la Conferințe naționale care vizează calitatea educației în învățământul superior organizate de către ARACIS și MEN	CEAC	Mape sau diplome de participare	Ocazional
4.	<i>Consolidarea ofertei educaționale existente prin acreditarea / menținerea acreditării/autorizării programelor de studii ale UAI</i>	Analiza situației programelor de studii ale UAI conform cerințelor normative ARACIS;	Rector CEAC Decani Responsabil Program de studii	Rapoarte semestriale/Programe studii	Februarie Iunie - 2019
		Pregătirea documentației în vederea reevaluării instituționale		Rapoarte autoevaluare Program de studiu MD	Noiembrie 2018

**II. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA ACTULUI MANAGERIAL**

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
5.	<i>Respectarea legalității</i>	Îndeplinirea atribuțiilor executive în conformitate cu reglementările Cartei UAI	Rector Senat CEAC	Procese verbale Senat Raport Comisii	Anual



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: [secretariat@univapollonia.ro](mailto:secretariat@univapollonia.ro)  
[www.univapollonia.ro](http://www.univapollonia.ro)



		Respectarea reglementărilor Cartei UAI, a regulamentelor, a Hotărârilor Consiliului de Administrație al UAI, a Hotărârilor de Senat a UAI;	Rector Senat Consiliu de Administrație CEAC	Procese verbale Senat	Permanent
6.	<i>Orientarea spre îndeplinirea obiectivelor, spre rezultate</i>	Analiza situației Programelor de studii	DECANI Responsabil Program CEAC CEAC facultăți	Rapoarte anuale	Aprilie 2019
		Analiza stării universității și întocmirea raportului anual	Rector CEAC	Raport Rector	Aprilie 2019
7.	<i>Transparența actului decizional</i>	Implicarea membrilor Senatului și a CEAC în luarea deciziilor	Senat CEAC	Procese verbale	Lunar



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



**III. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN VEDEREA COMPATIBILIZĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CU ORIENTĂRILE EUROPENE ȘI ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE LA CERINȚELE PIETEI FORȚEI DE MUNCĂ ȘI TENDINTELOR DEMOGRAFICE**

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
8.	<i>Aprobarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea periodică a programelor de studii pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale interne și externe</i>	Aplicarea procedurii de evaluare și monitorizare a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică	Rapoarte Programe Procese verbale -peste 85% procent de retenție a studenților	Octombrie 2018 Martie 2019
		Verificarea aplicării în UAI a criteriilor, standardelor și indicatorilor de calitate recomandați de ARACIS pe domenii de activitate	Rector CEAC Decani Șefi Departamente Șefi Comisii Șefi de Disciplină	Rapoarte Programe Rapoarte Comisii Procese verbale Centralizatoare Plan	Octombrie 2018 Martie 2019
		Verificarea și efectuarea compatibilizării curriculei, pe programe de studii, cu curricula existentă la universități de referință din România și Europa	CEAC Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi Disciplină	Plan învățământ Rapoarte Decani, Șefi Departamente Procese verbale Fișe disciplină Programe analitice	Noiembrie 2018 Februarie 2019
		Verificarea modului de îndeplinire al calificărilor,	CEAC	Registrul Național al	Octombrie



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
 EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
 UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro



		corespunzătoare celor înscrise în Registrul Național al Calificărilor	Decani Șefi Departamente	Calificărilor	2018
		Continuarea parcurgerii intensive a limbii engleze și obținerea unui atestat Cambridge pentru studenții UAI, cerință instituțională obligatorie, element esențial spre internaționalizare	CEAC Decani Îndrumători de an Șefi de an Studenți	Atestat Cambridge Orar	Permanent
		Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea admiterii	CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT	Respectarea cifrei de școlarizare conferită de MEN Procedura de admitere Analiza dosare Procese verbale	Iulie 2019 Septembrie 2019
		Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea licenței	CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT	Procedura de licență -peste 80% dintre candidații înscrși la licență promovează examenul Liste note licență	Februarie 2019 Septembrie 2019
9.	<i>Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la baza materială (spații, dotare, bibliotecă, procente)</i>	Analiza eficienței utilizării spațiului academic, a gradului de utilizare a sălilor de curs, laboratoarelor, clinicilor de specialitate în conformitate cu standardele ARACIS, stabilirea necesităților de repartizare sau /și redistribuire	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică PIP și PIC	Standarde ARACIS Centralizatoare spații Rapoarte Programe Raport CEAC Orare Modulare	Octombrie 2018



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



			Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Formațiuni de studiu Liste dotare spații Liste inventar	
		Continuarea dotării laboratoarelor, clinicilor cu aparatură corespunzătoare standardelor de calitate	CEAC Decani PIP și PIC Șefi Departamente Șefi Disciplină Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Referate necesitate Facturi Proforme Liste dotare spații	Permanent
		Păstrarea modularizării, metodă practică în universitățile europene, care pune accent pe creșterea performanțelor procesului de predare învățare, prin parcurgerea intensivă a unei discipline, utilizarea eficientă a spațiului	CEAC Rector Decani Șefi Departamente	Structura modulară	Modular
		Îmbunătățirea fondului de carte și a publicațiilor periodice	Departament Bibliotecă și Editură CEAC CEAC facultate	Liste achiziții cărți bibliotecă Liste abonamente reviste	Permanent
10.	<i>Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la personalul didactic</i>	Se verifică respectarea condițiilor legale, a procedurii interne pentru publicarea și ocuparea prin concurs a posturilor didactice	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Dosare concurs Rezultate concurs Procese verbale Raport anual CEAC	Octombrie 2018 Martie 2019
		Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul	CEAC	Stat de funcții	Octombrie





**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



	superior acoperă într-un an universitar nu mai mult de două norme didactice	Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Centralizator stat Raport anual CEAC	2018 Martie 2019
	Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică în UAI	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC	Octombrie 2018 Martie 2019
	Pentru fiecare program de studiu din UAI se verifică dacă cel puțin 70% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normativelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază sau cu post rezervat, titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea cel puțin 25% sunt profesori și conferențieri universitari, dar nu mai mult de 50% Se verifică respectarea standardului cu privire la raport cadre didactice/studenți	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Listă cadre didactice Formațiuni studiu Raport anual CEAC	Octombrie 2018 Martie 2019
11. <i>Monitorizarea, evaluarea și certificarea rezultatelor învățării</i>	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a studenților	CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program Șefi Departamente	Fișa disciplinei Caiet asistent Cataloage Referate Barem sumativ	Modular



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: [secretariat@univapollonia.ro](mailto:secretariat@univapollonia.ro)  
[www.univapollonia.ro](http://www.univapollonia.ro)



		<b>Comisia Didactică</b> <b>Șefi disciplină</b> <b>Secretariat Tehnic</b>	<b>Punctaje valorice</b> <b>Stagiu dirijat</b> <b>Lucrări practice simultane</b> <b>Afișaj disciplină</b> <b>Program consultații</b> <b>Asistență colegială</b> <b>Foi prezență, centralizator,</b> <b>Program refaceri</b> <b>Rata promovabilitate studenți</b> <b>peste 75%</b>	
	<b>Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control</b>	<b>CEAC</b> <b>CEAC facultăți</b> <b>Decani</b> <b>Responsabil Program</b> <b>Șefi Departamente</b> <b>Șefi disciplină</b> <b>Departament IT</b>	<b>Chestionar studenți</b> <b>Peste 75% dintre studenți</b> <b>apreciază pozitiv mediul de</b> <b>învățare/dezvoltare oferit de</b> <b>către universitate și propriul lor</b> <b>traseu de învățare</b> <b>Rapoarte statistice</b> <b>Raport anual CEAC</b> <b>Gradații pentru cadre didactice</b>	<b>Modular</b>
	<b>Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea colegială, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control</b>	<b>CEAC</b> <b>CEAC facultate</b> <b>Decani</b> <b>Responsabil Program</b> <b>Șefi Departamente</b> <b>Șefi disciplină</b> <b>Departament IT</b>	<b>Fișă evaluare</b> <b>-75% din cadrele didactice să</b> <b>obțină punctajele aferente</b> <b>calificativelor: foarte bine, bine</b>	<b>Modular</b>



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
 EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
 UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro



	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea multicriterială (autoevaluarea), elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC CEAC facultate Președinte Rector Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT	Fișă autoevaluare – respectarea procentelor specifice fiecărei funcții didactice (de la min. la excelent) - 80% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente calificativelor: bine, foarte bine, excelent	Decembrie 2018
	Verificarea operaționalizării activităților didactice - Stabilirea calendarului privind vizitele la discipline. Elaborarea măsurilor de ameliorare și îmbunătățire	CEAC Decani Comisia Didactică Șefi Departamente	Calendar vizite Procese verbale -Toate cadrele didactice curs PowerPoint -Aplicații practice la stagii - Respectarea orarului -Dosar disciplină	Modular
	Analiza privind organizarea cât mai eficientă a practicii, pentru completarea reală a programului de studiu și familiarizarea cu mediul în care vor lucra studenții după absolvire	CEAC Decani Comisia de Practică	Program practică studențească Procedură practică Barem practică	Semestrial
12.	<i>Valorificarea calificării obținute</i> Identificarea cerințelor actuale ale pieței muncii; monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața muncii.	CEAC Decani Comisia Relații cu Studenții, Consiliere și Orientare în carieră. BADO Alumni	85% dintre absolvenții UAI sunt încadrați în muncă în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare	Anual



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



			Departament IT	
--	--	--	----------------	--

**IV. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN SENSUL CREȘTERII COMPETITIVITĂȚII ȘI EFICIENȚEI, ORIENTAREA EI  
SPRE NEVOILE SOCIETĂȚII ȘI RACORDAREA LA TENDINȚELE EUROPENE**

V.

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
13.	<i>Promovarea Cercetării științifice</i>	Încurajarea și urmărirea creșterii numărului de publicații ISI și BDI	CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Secretariat Științific Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare	-Minim 1 publicație anuală și 1 comunicare Rapoarte cercetare	Anual
		Încurajarea cadrelor didactice de a cita articolelor din revista IJMD în vederea obținerii unui factor de impact, revista fiind deja indexată în baza de date Clarivate Analytics/Ex.Thomson Reuters	Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Rapoarte cercetare	Anual



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



	Asigurarea creșterii nivelului profesional a cadrelor didactice prin participarea la activități de perfecționare cu eliberare de atestate.	CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Departamentul Centrul de Performanță în Formarea Profesională Continuă	Minim 1 atestat anual/cadru didactic	Anual
	Evaluarea modului de organizare a manifestărilor științifice în cadrul UAI (Congres Institutul Ioan Hăulică, Congres Internațional al Universității)	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Comisia de Secretariat Științific Departamentul Institutul de Cercetare	Minim 1 lucrare comunicată/ cadru didactic Broșură Raport anual cercetare	Octombrie 2018 Februarie- Martie 2019
	Monitorizarea Sesiunii Științifice Studențești	CEAC Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Îndrumători an Tutori Studenți	Minim 2 lucrări comunicate/ grupă studenți Broșură	Februarie- Martie 2019



**Universitatea „Apollonia” din Iași**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iași, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



	Urmărirea apariției în continuare, a unor noi numere a revistelor universității International Journal of Communication Research; International Journal of Medical Dentistry	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Comitet de Redacție Reviste Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Minim 1 lucrare publicată Numere reviste semestriale Lista actualizată cu bazele de date internaționale în care sunt indexate revistele UAI	Semestrial
	Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departament Dezvoltare programe	Minim 5 proiecte depuse anual	Permanent
	Aplicarea de măsuri stimulative (bonusuri salariale sau finanțarea participării la conferințe) menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Consiliul de Administrație Senat CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Primii 10 cercetători, cadre didactice cu activitate de cercetare remarcabilă în anul universitar precedent	Anual
	Monitorizarea participării studenților în cadrul proiectelor de cercetare	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Îndrumători an Tutori	50% din studenții UAI participă activ în proiectele de cercetare	Anual
	Realizarea de schimburi de experiență – visting professor	CEAC Rector	Minim 3 contracte de colaborare/an cu universități	Anual



**Universitatea „Apollonia” din Iasi**  
EUROPEAN BUSINESS ASSEMBLY, prin SOCRATES COMMITTEE OF OXFORD, a declarat  
UNIVERSITATEA APOLLONIA „BEST REGIONAL UNIVERSITY”

Str. Muzicii nr. 2, Iasi, 700399  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0332/ 882.491  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro



			<b>Comisia de Cercetare Științifică</b> <b>Decani</b> <b>Șefi Departamente</b> <b>Șefi disciplină</b>	<b>din țară și străinătate</b> <b>Listă cu personalități invitate</b>	
--	--	--	--	--	--

Data: 27.09.2018

Întocmit:  
Prof.univ.dr. Carmen STADOLEANU – coordonator  
Prof.univ.dr. Liliana SACHELARIE – membru  
Prof.univ.dr. Mirela Dumitru POPA – membru  
Conf.univ.dr. Mihai LUCHIAN – membru  
Adina SĂLĂVĂSTRU – reprezentant angajator  
Răduță Cosmin, (an VI MD) – reprezentant studenți



