



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro

# *PLAN OPERAȚIONAL*

*AL COMISIEI PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII*

*2021 - 2022*

**Se aprobă,**

În sesiunea de Senat din data de 28.09.2021





## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

### I. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
1.	<i>Respectarea dispozițiilor din OUG nr.75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare</i>	Revizuirea și aprobarea componenței CEAC și a structurilor operaționale ale CEAC pe facultăți; postarea documentelor pe site ul UAI la secțiunea <i>Managementul calității</i>	CEAC Senat Departament Juridic	Procese verbale CEAC și Senat Nr. Hotărâre Senat - componență Site UAI	Septembrie 2021
2.	<i>Asigurarea Sistemului de Management al Calității în UAI</i>	Elaborarea Planului Operațional al CEAC 2021-2022	CEAC	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Septembrie 2021
		Elaborarea Raportului anual al CEAC 2020-2021 cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior	CEAC CEAC facultăți	Raport anual CEAC	Septembrie 2021
		Elaborarea unor noi proceduri operaționale, revizuirea și aprobarea celor existente	CEAC CEAC facultăți	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Anual
		Revizuirea Manualului Calității	CEAC	Procese verbale CEAC și	Anual



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

			CEAC facultăți	Senat Dosar CEAC Site UAI	
		Verificarea modului în care sunt aplicate regulamentele, procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității	CEAC	Raport anual CEAC Plan de îmbunătățire și monitorizare a calității educației	La sfârșitul semestrului
		Reactualizarea sistematică a bazei de date și a informațiilor afișate pe site – ul UAI	CEAC Departament IT	Site UAI	Permanent
3.	<i>Continuarea dezvoltării unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului Mediu Academic</i>	Elaborarea și verificarea realizării tuturor obiectivelor instituționale prin abordări eficiente și eficace de management al calității, prin stabilirea clară a responsabilităților membrilor comunității academice care să sporească calitatea educației și a serviciilor UAI	Rector CEAC CEAC facultăți Decani Senat Consiliul de Administrație Consiliul Facultății	Procese verbale ale ședințelor  Rapoarte anuale ale Comisiilor și Departamentelor	Permanent  Anual
		Stabilirea constantă, pe ordinea de zi a Senatului, a unui punct cu privire la procesele interne de asigurare a calității și cultura calității pentru a nu exista în UAI un sistem decuplat al calității, ci o comunicare internă permanentă	CEAC Senat	Procese verbale ale ședințelor	Lunar
		Participarea membrilor CEAC la Conferințe naționale care vizează calitatea educației în învățământul superior organizate de către ARACIS și MEN	CEAC	Mape sau diplome de participare	Ocazional
4.	<i>Consolidarea ofertei educaționale existente prin acreditarea / menținerea</i>	Analiza situației programelor de studii ale UAI conform cerințelor normative ARACIS;	CEAC Decani	Rapoarte anuale	Mai-Iunie - 2022



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacuvarii nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

	<i>acreditării/autorizării programelor de studii ale UAI</i>		<b>Responsabil Program de studii</b>			
		Pregătirea documentației și a vizitei ARACIS în vederea reevaluării instituționale – schimbare calificativ instituțional cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior			Raport autoevaluare instituțional	Semestru I
		Pregătirea documentației și a vizitei ARACIS în vederea acreditării programului de studiu Balneofiziokinetoterapie și recuperare cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior			Raport autoevaluare BFKTR	Semestru I

### II.OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA ACTULUI MANAGERIAL

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
5.	<i>Respectarea legislației în vigoare și a noilor standarde ARACIS</i>	Îndeplinirea atribuțiilor executive în conformitate cu reglementările Cartei UAI	Rector Senat CEAC	Procese verbale Senat Raport Comisii	Anual
		Respectarea reglementărilor Cartei UAI, a regulamentelor, a Hotărârilor Consiliului de Administrație al UAI, a Hotărârilor de Senat a UAI;	Rector Senat Consiliu de	Procese verbale Senat	Permanent



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

			Administrație CEAC		
6.	<i>Orientarea spre îndeplinirea obiectivelor, spre rezultate</i>	Analiza situației Programelor de studii conform regulamentului de inițiere, monitorizare și evaluare program de studii	DECANI Responsabil Program CEAC CEAC facultăți	Rapoarte anuale	Mai-iunie 2022
		Analiza stării universității și întocmirea raportului anual cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior Implicarea membrilor Senatului și a CEAC în luarea deciziilor	Rector CEAC	Raport Rector	Aprilie 2022
7.	<i>Transparența actului decizional</i>		Senat CEAC	Procese verbale	Lunar

### III. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN VEDEREA COMPATIBILIZĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CU ORIENTĂRILE EUROPENE ȘI ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE LA CERINȚELE PIETEI FORȚEI DE MUNCĂ ȘI TENDINȚELOR DEMOGRAFICE

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
8.	<i>Aprobarea, monitorizarea,</i>	Aplicarea procedurii de evaluare și monitorizare a programelor de studii ale celor două facultăți ale UAI sub aspectul calității și	CEAC Decani	Rapoarte Programe Procese verbale	Mai-Iunie 2022



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

<i>evaluarea și revizuirea periodică a programelor de studii pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale interne și externe</i>	<b>eficienței</b>	<b>Responsabili Program</b> Șefi Departamente Comisia Didactică		
	Verificarea aplicării în UAI a criteriilor, standardelor și indicatorilor de calitate recomandați de ARACIS pe domenii de activitate	Rector CEAC Decani Șefi Departamente Șefi Comisii Șefi de Disciplină	Rapoarte Programe Rapoarte Comisii Procese verbale Centralizatoare Plan Sinteză stat de funcții	Octombrie 2021 Martie 2022
	Verificarea și efectuarea compatibilizării curriculei, pe programe de studii, cu curricula existentă la universități de referință din România și Europa	CEAC Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi Disciplină	Plan învățământ Rapoarte Decani, Șefi Departamente Procese verbale Fișe disciplină Programe analitice	Noiembrie 2021 Februarie 2022
	Actualizarea fișelor RNCIS pentru cele 6 programe de studii ale universității care expiră în decembrie 2021	CEAC Decani Șefi Departamente	Registrul Național al Calificărilor	Octombrie 2021
	Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea admiterii	CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT	Respectarea cifrei de școlarizare conferită de MEN Procedura de admitere Analiza dosare Procese verbale -media de la bacalaureat 25%	Iulie 2022 Septembrie 2022



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

		Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea licenței	CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT	Procedura de licență -peste 80% dintre candidații înscriși la licență promovează examenul Liste note licență - probă practică la licență	Februarie 2022 Septembrie 2022
9.	<i>Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la baza materială (spații, dotare, bibliotecă, procente)</i>	Analiza eficienței utilizării spațiului academic, a gradului de utilizare a sălilor de curs, laboratoarelor, clinicilor de specialitate în conformitate cu standardele ARACIS, stabilirea necesităților de repartizare sau /și redistribuire	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică PIP și PIC Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Standarde ARACIS Centralizatoare spații Rapoarte Programe Raport CEAC Orare Modulare Formațiuni de studiu Liste dotare spații Liste inventar	Octombrie 2021
		Continuarea dotării laboratoarelor, clinicilor cu aparatură corespunzătoare standardelor de calitate	CEAC Decani PIP și PIC Șefi Departamente Șefi Disciplină Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Referate necesitate Facturi Proforme Liste dotare spații	Început an universitar
		Păstrarea învățământului modular, metodă practică în universitățile europene, care pune accent pe creșterea	CEAC Rector	Structura modulară	Modular



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

		performanțelor procesului de predare învățare, prin parcurgerea intensivă a unei discipline, utilizarea eficientă a spațiului	Decani Șefi Departamente		
		Îmbunătățirea fondului de carte și a publicațiilor periodice	Departament Bibliotecă și Editură CEAC CEAC facultate	Liste achiziții cărți bibliotecă Liste abonamente reviste	Permanent
10.	Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la personalul didactic	Se verifică respectarea condițiilor legale, a procedurii interne pentru publicarea și ocuparea prin concurs a posturilor didactice	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Dosare concurs Rezultate concurs Procese verbale Raport anual CEAC	Octombrie 2021 Februarie 2022
		Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă într-un an universitar nu mai mult de două norme didactice	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC	Octombrie 2021 Februarie 2022





## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

	Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică în UAI	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC	Octombrie 2021 Februarie 2022
	Pentru fiecare program de studiu din UAI se verifică dacă cel puțin 70% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normativelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază sau cu post rezervat, titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea cel puțin 25% sunt profesori și conferențieri universitari, dar nu mai mult de 50% Se verifică respectarea standardului cu privire la raport cadre didactice/studenti	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Listă cadre didactice Formațiuni studiu Raport anual CEAC	Octombrie 2021 Februarie 2022
11. <i>Monitorizarea, evaluarea și certificarea rezultatelor învățării</i>	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a studenților	CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Secretariat Tehnic	Fișa disciplinei Caiet asistent Cataloage Referate Barem sumativ Punctaje valorice Stagiu dirijat Lucrări practice simultane Afișaj disciplină Program consultații	Modular



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

			Asistență colegială Foi prezență, centralizator, Program refaceri Rata promovabilitate studenți peste 75%	
	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT	Chestionar studenți Peste 75% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare Rapoarte statistice Raport anual CEAC Gradații pentru cadre didactice	Modular
	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea colegială, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC CEAC facultate Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT	Fișă evaluare -75% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente calificativelor: foarte bine, bine	Semestrial
	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea multicriterială (autoevaluarea), elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC CEAC facultate Președinte Rector Decani	Fișă autoevaluare – respectarea procentelor specifice fiecărei funcții didactice (de la min. la excelent) - 80% din cadrele didactice să	Decembrie 2021



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

		Responsabili Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT	obține punctajele aferente calificativelor: bine, foarte bine, excelent	
	Verificarea operaționalizării activităților didactice - Stabilirea calendarului privind vizitele la discipline. Elaborarea măsurilor de ameliorare și îmbunătățire	CEAC Decani Comisia Didactică Șefi Departamente	Calendar vizite Procese verbale -Toate cadrele didactice curs PowerPoint -Aplicații practice la stagii - Respectarea orarului -Dosar disciplină	Modular
	Creșterea activităților instructiv-educative pe platforma e-learning, monitorizarea desfășurării acestora, cu atât mai mult cu cât în cadrul Universității „Apollonia” din Iași, în contextul pandemiei datorate virusului Sars-Cov-2, acestea se vor desfășura în format hibrid. Se va aplica Procedura privind instituirea de măsuri sanitare și de protecție în universitatea "Apollonia" din Iași în perioada pandemiei de Covid 19	CEAC CEAC facultate Președinte Rector Decani Responsabili Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Departament IT Studenți Personal auxiliar Personal administrativ	Platforma e-learning Procedura privind instituirea de măsuri sanitare și de protecție în universitatea "Apollonia" din Iași în perioada pandemiei de Covid 19 Procese verbale	Modular



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

		Analiza privind organizarea cât mai eficientă a practicii în platformele de instruire practică și clinică ale celor două facultăți din cadrul UAI și familiarizarea cu mediul în care vor lucra studenții după absolvire	CEAC Decani Comisia de Practică	Program practică studențească Procedură practică Barem practică	Semestrial
		Monitorizarea participării cadrelor didactice, a studenților și a personalului administrativ la mobilități Erasmus+	CEAC CEAC facultate Președinte Rector Decani Responsabili Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Personal administrativ Departament financiar-contabil	Documente Erasmus	Semestrial
12.	Valorificarea calificării obținute	Identificarea cerințelor actuale ale pieței muncii; monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața muncii.	CEAC Decani Comisia Relații cu Studenții, Consiliere și Orientare în carieră. BADO Alumni Departament IT	85% dintre absolvenții UAI sunt încadrați în muncă în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare	Anual



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro

### IV. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN SENSUL CREȘTERII COMPETITIVITĂȚII ȘI EFICIENȚEI, ORIENTAREA EI SPRE NEVOILE SOCIETĂȚII ȘI RACORDAREA LA TENDINȚELE EUROPENE

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
13.	<i>Promovarea Cercetării științifice</i>	Încurajarea și urmărirea creșterii numărului de publicații ISI și BDI	CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Secretariat Științific Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare	-Minim 1 publicație anuală și 1 comunicare Rapoarte cercetare	Anual
		Încurajarea cadrelor didactice de a cita articolelor din revista IJMD în vederea obținerii unui factor de impact, revista fiind deja indexată în baza de date Clarivate Analytics/Ex.Thomson Reuters	Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Rapoarte cercetare	Anual



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

	Asigurarea creșterii nivelului profesional a cadrelor didactice prin participarea la activități de perfecționare cu eliberare de diplome.	CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Departamentul Centrul de Performanță în Formarea Profesională Continuă	Minim 1 atestat anual/cadru didactic	Anual
	Evaluarea modului de organizare a manifestărilor științifice în cadrul UAI (Congres Institutul Ioan Hăulică, Congres Internațional al Universității)	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Comisia de Secretariat Științific Departamentul Institutul de Cercetare	Minim 1 lucrare comunicată/ cadru didactic Broșură Raport anual cercetare	Octombrie 2021 Februarie- Martie 2022
	Monitorizarea Sesiunii Științifice Studentești	CEAC Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Îndrumători an Tutori Studenti	Minim 2 lucrări comunicate/ grupă studenți Broșură	Februarie- Martie 2022



## Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
 Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
 www.univapollonia.ro

	Urmărirea apariției în continuare, a unor noi numere a revistelor universității International Journal of Communication Research; International Journal of Medical Dentistry	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Comitet de Redacție Reviste Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Numere reviste semestriale Lista actualizată cu bazele de date internaționale în care sunt indexate revistele UAI	Trimestrial
	Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departament Dezvoltare programe	Minim 5 proiecte depuse anual	Permanent
	Aplicarea de măsuri stimulative (finațarea participării la conferințe) menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Consiliul de Administrație Senat CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Primii 10 cercetători, cadre didactice cu activitate de cercetare remarcabilă în anul universitar precedent	Anual
	Monitorizarea participării studenților în cadrul proiectelor de cercetare	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Îndrumători an Tutori	50% din studenții UAI participă activ în proiectele de cercetare	Anual
	Realizarea de schimburi de experiență – visting professor și studenți în cadrul programului Erasmus+, respectiv creșterea	CEAC CEAC facultate	Minim 3 contracte de colaborare/an cu universități	Anual



**Universitatea "Apollonia" din Iași**  
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511  
Tel: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310  
E-mail: secretariat@univapollonia.ro  
www.univapollonia.ro

		numărului de parteneriate interne și internaționale	Rector Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Departament financiar-contabil	din țară și străinătate Listă cu personalități invitate Documente Erasmus+	
--	--	---	---	--	--

Data: 24.09.2021

Întocmit CEAC și structuri operaționale CEAC pe facultăți

Prof.univ.dr. Carmen STADOLEANU – coordonator CEAC